

Sanierungserfolge erzielen

Restrukturierungen begleiten

Insolvenzmasse optimieren



# Aus der Krise führen!

Wir analysieren das Business, managen  
die Daten und sichern den Projekterfolg:  
Damit Ihre Kunden das rettende Ufer  
erreichen!



# Zurück zum Erfolg

Eine Unternehmenskrise stellt alle Beteiligten vor große Herausforderungen und ist mit hohen Erwartungen an die handelnden Parteien verbunden. **INSO**PROJECTS unterstützt aktiv Insolvenzverwalter, Sanierungsexperten und Restrukturierungsberater sowie alle sonstigen Akteure, die auf dem Gebiet der Restrukturierung, Sanierung und Insolvenz tätig sind.

Neuralgische Punkte sind in nahezu jeder Krise die Daten und IT-Systeme. Sehr häufig sind fehlerhafte Daten und unstrukturierte Geschäftsprozesse sowie veraltete

Systeme die eigentlichen Ursachen für falsche Entscheidungen und für (zu) langsame Umsetzungen von Maßnahmen.

Sie als Verwalter oder Berater benötigen diese Daten, um komplexe Sachverhalte im Business zu erkennen, Konzepte zu entwickeln, Maßnahmen zu überwachen und Interessen von Stakeholdern zu berücksichtigen. Unsere Aufgabe ist es, Ihnen die relevanten Daten bzw. Systeme – trotz aller Widrigkeiten – transparent zur Verfügung zu stellen, damit Sie Erfolg haben.

Das bewirken wir mit einem Netzwerk aus erfahrenen Generalisten und Spezialisten in den Bereichen Betriebswirtschaft, Recht und IT. In einem strukturierten Vorgehen mit genau definierten Arbeitsschritten analysieren wir für Sie die Organisation und die IT, sorgen für Datensicherung und Archivierung, extrahieren benötigte Geschäftsdaten, stellen aufbereitete Daten sowie Auswertungen bereit – und gewährleisten so im Rahmen eines bewährten Projekt-Managements die reibungslose Umsetzung und den nachhaltigen Projekterfolg.



„Um Erfolg zu haben,  
muss man erst einmal überleben.“  
(Warren Buffett)

Als Ihr Projekt-Partner bringen wir unsere systematische IT-Kompetenz, aber auch ein vielfach bewährtes Prozess- und Daten-Management in unsere spezifischen Projekt-Leistungen ein. Einen zusätzlichen Mehrwert erhalten Sie – als Alleinstellungsmerkmal – über unsere Kooperation mit der UNIORG Gruppe (unserer Muttergesellschaft), die den direkten Zugriff auf das zertifizierte 24/7/365 IT-Rechenzentrum ermöglicht.

Wir freuen uns auf unsere zukünftige Zusammenarbeit. Wie wir dabei im Einzelnen vorgehen, stellen wir auf den nächsten Seiten vor. Überzeugen Sie sich von unserem Kompetenzprofil, das wir zunächst im Überblick und dann in fünf Projektstufen spezifiziert darstellen.

Leinen los: Lassen Sie sich inspirieren, wie wir Sie mit unserer Expertise unterstützen können.

# Sanierungserfolge erzielen

---

# Restrukturierungen begleiten

---

# Insolvenzmasse optimieren



# Transparenz öffnet Perspektiven!

## Business-analyse

Um die für die Krisenbewältigung richtigen und wichtigen Daten überhaupt finden zu können, müssen wir das Business, das Verfahren und Ihre Anforderungen gleichermaßen verstehen. Das geht nur über eine Businessanalyse. Wir konzentrieren uns dabei auf den Markt, die Organisation und die IT, denn das sind insbesondere in der Krise die wichtigen Faktoren und hochwirksamen Hebel für die schnelle Erfolgserzielung  
... mehr dazu auf S. 6 und 7

## Daten-sicherung

Sie möchten Datenbestände so sichern, dass diese langfristig archiviert sind und Sie sie jederzeit auswerten können. Wir sichern zu diesem Zweck über einzelne Datenpools hinausgehend komplette IT-Systeme einschließlich der Anwendungen (ERP, DMS, E-Mail etc.) und zugehörigen Datenbanken, in denen sich die für Sie wichtigen Daten, Dokumente und Unterlagen befinden. Wir nennen das **BACKRECIVING**  
... mehr dazu auf S. 8 und 9

## Daten-extraktion

Da Sie aber nicht alle, sondern nur die jeweils problemrelevanten Daten aus den IT-Systemen des zu analysierenden Unternehmens benötigen, extrahieren wir Ihnen genau das, was für Ihre Problemlösung erforderlich ist. Dazu nutzen wir von uns programmierte Schnittstellen zu diesen Anwendungen und Datenbanken.  
Wir nennen das **EXPLOYING**  
... mehr dazu auf S. 10 und 11

## Daten-auswertung

Sie wollen auf der Basis entsprechender Analysen und Prognosen fundierte Entscheidungen treffen. Wir modellieren dazu die notwendigen Datenstrukturen, integrieren die relevanten Datenbestände in das Informationssystem und werten diese anschließend darin aus.  
Wir nennen das **INTELLING**  
... mehr dazu auf S. 12 und 13

## Erfolgs-absicherung

Die Erfolgserzielung muss abgesichert werden; hierfür bildet das von Ihnen mit uns definierte Projekt die perfekte Klammer bei der Rettung von Unternehmen. Wir bieten die dazu notwendigen Kompetenzen und Kapazitäten im Projekt-Management an – egal ob klassische, agile oder effektive Methoden erforderlich sind. Diese setzen wir im gesamten Projektlebenszyklus ganzheitlich ein  
... mehr dazu auf S. 14 und 15



# Business analysieren – Lösungen entdecken!

Business-  
analyse

Daten-  
sicherung

Daten-  
extraktion

Daten-  
auswertung

Erfolgs-  
absicherung

Die stets unternehmensindividuelle Businessanalyse beruht auf einem ganzheitlichen Verständnis des Business als Einheit von Markt, Organisation und IT. In der Krise erfordern vor allem die Funktionsbereiche Rechnungswesen, Personalwesen, Materialwirtschaft und IT eine besondere Beachtung.

Mit einer ganzheitlichen Sichtweise über den gesamten Lebenszyklus lässt sich das Business besser und einfacher verstehen. Auf der Basis dieser Fokussierung gilt es,

Zahlen, Daten und Fakten im Unternehmen zu erforschen und zu analysieren. Dazu gehört insbesondere auch eine Bewertung des Business in Bezug auf die Reife und Fähigkeiten der Organisation und der IT. Auf der Basis der so erzielten Transparenz können Geschäftsstrategien passend ausgewählt werden. Andernfalls steigt die Gefahr eines Scheiterns deutlich an.

## Unser Spezialwissen:

Wir verwenden praxisbewährte Management- Rahmenwerke u.a. für

- Business, Daten und Projekte (BABOK®, DMBOK®, PMBOK®, ABOK™, SBOK™)
- Turnaround und Transformation (ITMS®, SAFe®)
- Enterprise Architektur (TOGAF®)
- IT-Service und IT-Sicherheit (ITIL®, ISO/IEC 20000 und 27001, COBIT®)
- Risiko und Qualität (ISO/IEC 31000 und 9001).

„Intelligenz ist notwendig,  
um erfolgreich zu werden.  
Analysen sind erforderlich,  
um erfolgreich zu bleiben.“  
(Henry Mintz)



Unser Fokus liegt dabei auf dem Schutz der Vermögensgegenstände und der Implementierung krisenfester Geschäftsprozesse für

- den **Einkauf** (Procure-to-Pay) – von der Bestellung bis zur Bezahlung
- den **Verkauf** (Quote-to-Cash) – von der Kundenanfrage bis zum Zahlungseingang
- die **Wertschöpfung** (Demand-to-Supply) – von der Materialbedarfsplanung bis zur Lieferung

- das **Rechnungswesen** (Record-to-Report) – von der Aufzeichnung eines Belegs bis zum Jahresabschlussbericht
- die **Administration** (Admin-to-Support) – von der Suche bis zur Inventarisierung von Unterlagen

Neben der verfahrenskonformen Abbildung von Geschäftsvorfällen in den IT-Systemen für Rechnungswesen, Personalwesen und Materialwirtschaft kümmern wir uns um die Etablierung eines stabilen Mahn- und Reklamationswesens sowie um die Plausibilisierung, Qualitätssicherung und Aufbereitung der Geschäftsdaten.

Wir betrachten das Business aber nicht nur aus der finanz- und leistungswirtschaftlichen Perspektive, sondern ganzheitlich und über seinen gesamten Lebenszyklus: Uns geht es um die **nachhaltig erfolgreiche Transformation des Unternehmens** insgesamt.

**IHRE VORTEILE:** Erfahrungsgemäß lassen sich durch neu bzw. besser strukturierte Geschäftsprozesse und durch den Vermögensschutz Risiken minimieren und Chancen erhöhen.

Ein Sanierungsberater bestätigte:  
„Die Auswirkungen der neuen Geschäftsprozesse auf den Unternehmenserfolg waren enorm. Die Transformation des Unternehmens ist dadurch gelungen.“



# Daten sichern – Rettung naht!

Business-  
analyse

Daten-  
sicherung

Daten-  
extraktion

Daten-  
auswertung

Erfolgs-  
absicherung

Dass Daten und digitale Unterlagen eines Krisen-Unternehmens zu sichern sind, ist eine Selbstverständlichkeit – nicht aber die Art und Weise, wie dabei zweckmäßigerweise vorzugehen ist. Klassische Datensicherungen sind aus rechtlichen, technischen und betriebswirtschaftlichen Gründen meist nicht verwendbar.

## Die Kontrolle über die Daten erhalten

Daten sind nicht nur die Basis für Informationen und Dokumentationen: Daten schaffen Wissen. Sämtliche Prüfungen, Entscheidungen, Abrechnungen, Buchhaltungen und Gutachten können anforderungsgerecht nur auf der Basis verlässlicher Daten erstellt werden. Mit Hilfe unseres Daten-Managements sorgen wir für Transparenz und Kontrolle.

## BACKRECIVING: Maßgeschneiderte Sicherung und Archivierung der relevanten Daten

Da Daten in Unternehmenskrisen aus Risikogründen revisionssicher gespeichert und langfristig archiviert werden müssen, haben wir geeignete Verfahren und Methoden zur Abbildung der Anforderungen entwickelt.

### Unser BACKRECIVING umfasst:

- **Datensicherung** (forensisch, gerichtsverwertbar, revisionssicher),
- **Datenwiederherstellung,**
- **Archivierung** (Langzeitlagerung von IT-Systemen, Anwendungen und Daten).

## Damit schaffen wir eine Grundlage und Beweissicherung u.a. für:

- Anfechtungs- und Haftungstatbestände
- Gläubigerbefriedigung und Vergütungsabrechnung
- Planungsrechnungen
- Sanierungsgutachten
- Restrukturierungskonzepte

„Ohne Daten sind Unternehmen  
blind wie ein Maulwurf,  
taub wie ein Regenwurm,  
torkelnd wie ein Pinguin und  
schnell wie eine Schildkröte.“  
[Geoffrey Moore]



Als Spezialisten bieten wir für ein rechts- und insolvenzkonformes sowie gerichtsverwertbares Daten-Management die umfassende Datensicherung zwecks späterer Auswertungen an. Denn gerade für die Sanierung und Restrukturierung und in der Insolvenz von Unternehmen sind die Datenbestände und der Zugriff auf diese unverzichtbar.

#### **Unser Spezialwissen:**

Wir sichern neben einzelnen Datenbeständen komplette IT-Systeme einschließlich der Anwendungen (ERP, DMS, E-Mail etc.) und zugehörigen Datenbanken. Dabei stellen wir diese IT-Systeme komplett wieder her und prüfen, ob sie auch wirklich funktionieren. Danach archivieren wir sie langfristig, so dass Sie lange und jederzeit darauf zugreifen können.

Kein anderer Dienstleister in Deutschland verfügt über ein für Langzeitarchivierungen im Rahmen von Insolvenzverfahren zugelassenes 24/7/365 Rechenzentrum (zertifiziert gem. ISO/IEC 9001 und ISO/IEC 27001).

**IHRE VORTEILE:** Wir reduzieren Ihre Haftungsrisiken aufgrund Verlust von Daten, Verletzung des Datenschutzes oder Gefährdung der Datensicherheit. Durch Ablösung (Retirement), Stilllegung (Discontinuation) und Langzeitarchivierung (Hibernation) von IT-Systemen lassen sich signifikante Kostenreduktionen erzielen.

Ein Insolvenzverwalter resümierte: „Bei den bisherigen Datensicherungen hatte ich immer das Gefühl, dass ein Damoklesschwert über mir schwebt. Diese Sorgen bin ich nun los. Dass wir mit der Abschaltung und Einmottung von teuren Altsystemen auch noch viele IT-Kosten einsparen konnten, war ein willkommener Nebeneffekt.“





# Daten extrahieren – Schätze heben!

Business-  
analyse

Daten-  
sicherung

Daten-  
extraktion

Daten-  
auswertung

Erfolgs-  
absicherung

Im Unternehmen verfügbare Liquiditäts- und Planungsrechnungen, Buchhaltungen und Abrechnungen bilden unsere Datenbasis. Aus den jeweiligen Datenbeständen müssen genau die Daten, die Sie wirklich benötigen, in der Qualität und mit der Menge, die Sie wünschen, extrahiert werden.

Die relevanten Daten liegen häufig versteckt im Unternehmen in vielen verschiedenen Silos verteilt. Ihre Entdeckung gestaltet sich daher schwierig. Sie müssen jedoch unversehrt geborgen werden. Nur so können ihre Qualität und ihre Nutzbarkeit sichergestellt werden.

## EXPLOYING: Schnelle Identifikation und Bereitstellung von relevanten Daten

Mithilfe von leistungsfähigen Datentools (z.B. ETL) identifizieren und prüfen wir Daten. Dabei verbessern wir für Sie die Datenqualität, importieren die benötigten Daten in ein speziell für Krisensituationen entwickeltes Informationssystem und bereiten sie dort auf. So können wir Ihnen die benötigten Daten in dem gewünschten Format mit der geforderten Qualität und mit dem erforderlichen Inhalt und Umfang zur Verfügung stellen. Dazu nutzen wir von uns fertig programmierte Software-Schnittstellen für eine Vielzahl von Anwendungen und Datenbanken. Und das leisten wir auch unter den in Krisenkonstellationen regelmäßig erschwerten Bedingungen, sodass wir auch **versunken geglaubte Datensätze** wieder heben können.

## Unser Spezialwissen:

Wir bieten Ihnen ein hochqualifiziertes Team, das auf Daten-Management spezialisiert ist. Es unterstützt Sie bei nahezu allen IT-Systemen, Datenbanken und Datentools. Dadurch stellen wir Wirtschaftlichkeit und Qualität bei der Realisierung Ihrer Datenwünsche sicher.



Das EXPLOYING umfasst den Prozess von Datenextraktion, Datenaufbereitung und Datenbereitstellung. Dazu gehören u.a.:

- das Herausschneiden von IT-Systemen für neue Unternehmenseinheiten (**Carve-Out**);
- der Transfer von Buchungskreisen und von Betriebsdaten (**Spin-Off**);
- die Ablösung veralteter IT-Systeme und Applikationen sowie ihre Überführung in neue Strukturen (**Migration**).

Wir sind einer der wenigen Dienstleister, die Ihnen speziell für Krisensituationen die EXPLOYING-Lösungen anbieten.

**IHRE VORTEILE:** Mit unseren Dienstleistungen kommen Sie nicht nur viel schneller zum Ziel, sondern es lassen sich parallel die laufenden IT-Kosten kurzfristig deutlich reduzieren.

Ein Sanierungsberater bestätigt die hohen Effektivitätspotenziale: „**Dass wir letztendlich eine Insolvenz des Unternehmens erfolgreich verhindern konnten, ist besonders der Bereitstellung von wertvollen Daten für den IT Carve-Out innerhalb der Distressed M&A Transaktion zu verdanken.**“

„Um die richtigen Daten zu finden, muss man erst den ganzen Kontext verstehen.“  
(Jim Highsmith)





# Daten auswerten – Rückenwind nutzen!

Business-  
analyse

Daten-  
sicherung

Daten-  
extraktion

Daten-  
auswertung

Erfolgs-  
absicherung

Probleme mit fehlerhaften Daten im Krisenunternehmen werden oft ignoriert oder es wird auf die Verantwortung des Unternehmens verwiesen. Diese Sichtweise greift zu kurz, weil zum einen in der Insolvenz der Insolvenzverwalter die Geschäftsleitungsfunktion übernimmt. Zum anderen kann eine Exkulpation des Beraters in Sanierung und Restrukturierung wertlos werden, wenn erkennbar ist, dass die Datenbasis inkonsistent oder die Dokumentation der Planung nicht mehr revisionssicher ist.

## **INTELLING: Bedarfsorientierte Auswertung und Analyse der relevanten Daten**

Daten allein bergen keinen Nutzen. Sie müssen in einen Kontext gesetzt und durch Auswertungen und Analysen zu Informationen und Wissen transformiert werden. Erst basierend darauf können Entscheidungen getroffen, Handlungen durchgeführt und Verhaltensweisen geändert werden. Im Rahmen der Datenauswertung erstellen wir aus den verfügbaren Datenbeständen zu Ihren Fragestellungen innerhalb des Verfahrens und der Projekte die benötigten Auswertungen und Reports.

Durch den Einsatz unserer Applikationen können alle relevanten Daten und Informationen aus unterschiedlichsten Systemen und Unternehmensbereichen zusammengeführt und anforderungsgerecht verarbeitet werden. Wir modellieren dazu die notwendigen Datenstrukturen, integrieren die relevanten Datenbestände im Informationssystem und werten diese anschließend darin aus. Dies können sowohl einfache Berichte oder Auswertungen, Prognosen, aber auch Simulationen sein. Daran schließen sich alle Arten von Analysen an, u.a. auch auf der Basis von Künstlicher Intelligenz, wie z.B. eDiscovery.





### **Unser Spezialwissen:**

Daten-Management ist umfangreich, komplex und interdisziplinär. Für seine Beherrschung besitzen wir eine Reihe von anspruchsvollen Zertifikaten und Qualifikationen in IT-Technologie, IT-Service und IT-Sicherheit sowie in Organisation, Geschäftsarchitektur und Projekt-Management.

### **Unsere Dienstleistungen und unsere Applikationen ermöglichen es,**

- die Daten von der Buchhaltung mit unterschiedlichen Kontenplänen zu spiegeln und so automatisiert die insolvenzrechtliche Rechnungslegung abzuleiten;

- die Daten des Unternehmens aus seinen IT-Systemen zu importieren, zu analysieren und so zu transformieren, dass sie auch in Drittsysteme (z.B. WINSOLVENZ, LucaNet, EXCEL) exportierbar sind;
- alle krisenrelevanten Daten und Informationen in einem einzigen Controlling-System zu führen.

Wir sind in der Lage, für Krisenunternehmen die Auswertung und Nutzung von Big Data zu gewährleisten und die Realisierung von Business & Artificial Intelligence voranzutreiben.

**IHRE VORTEILE:** Unabhängig von den Unterschieden zwischen den Unternehmen sind alle Daten, Berichte und Analysen identisch strukturiert. Sie erscheinen immer im gleichen Format und Design sowie mit der gleichen Inhaltsgliederung.

Das Fazit eines Restrukturierungsberaters: „**Scheinbar wertlose Daten konnten durch sinnvolle Methoden so ausgewertet werden, dass die gewonnenen Erkenntnisse ein erfolgreiches Konzept ermöglichen.**“

„Die besten Daten sind  
belangloser Müll, wenn man  
sie nicht zur Grundlage von  
Verhaltensweisen, Handlungen  
und Entscheidungen macht.“  
(Peter F. Drucker)



# Erfolge absichern – Projekte durchstarten!

Business-  
analyse

Daten-  
sicherung

Daten-  
extraktion

Daten-  
auswertung

Erfolgs-  
absicherung

Im Neu-Verfahren ist extrem viel Koordination erforderlich. Unsere Mission ist es, Ihren Projekterfolg abzusichern. Dabei sind die Perspektiven der Investoren und Gläubiger, aber auch die organisatorischen, betriebswirtschaftlichen und technischen Aspekte zu berücksichtigen; es gilt, eine Vielzahl von Personen zu steuern.

## Von 0 auf 100, alles nach Plan

Fokussiert auf die definierten Inhalte sollen die Ressourcen sinnvoll eingesetzt werden. Sie möchten die Durchführung beschleunigen und den Fortschritt kontinuierlich messen, um die Ergebnisse vorhersehen zu können.

## Hybrides Projekt-Management für die Erfolgssicherung

Während wir auf der Ebene von Governance und Management das Projekt klassisch nach PRINCE2® durchführen, arbeiten wir auf der Ebene der Lieferung und Leistungserbringung (Delivery) agil und lean. In der Projektorganisation nutzen wir hier ein einfaches, aber effektives Rollensystem:

- Ein SCRUM Master überwacht die Einhaltung der Projektregeln;
- Ein PRODUCT Owner sorgt für die Umsetzung der Kundenanforderungen und des Kundennutzens;
- Ein SCRUM Team realisiert die Kundenlösung als nutzbares Produkt.

Für Multiprojekte setzen wir den SOLUTION TRAIN in Verbindung mit VALUE STREAMS ein. Im Falle von Ressourcenengpässen nutzen wir die Effectuation (EFFECT2®) und die Critical Chain Method (CCM), um Ressourcen zu erweitern bzw. Engpässe zu beseitigen. Treten komplizierte, komplexe oder chaotische Sachverhalte auf, so adaptieren wir das VUCA-Modell in Verbindung mit dem Cynefin Framework.

**„Das Projekt ist das erfolgreichste Mittel der Veränderung, da es die Kräfte Einzelner potenziert.“**  
(Dean Leffingwell)



### Unser Spezialwissen:

Wir setzen weltweit bewährte Rahmenwerke, Methoden und Tools in unserem Projekt-Management ein. Unser Leitbild eines sanierten Unternehmens orientiert sich an der Business Agility. Konsequentermaßen nutzen wir die Modularisierung, um unsere Dienstleistungen zu skalieren. Ein so konzipiertes Projekt-Management garantiert die wohlstrukturierte Initiierung, Planung, Durchführung, Steuerung und den erfolgreichen Abschluss einer Krisenrettung.

Wir bieten Ihnen für Ihre Projekte ein Issue- und Interims-Management an und

stellen Ihnen ein voll funktionsfähiges Project Management Office (PMO) zur Verfügung. Die Organisation, Administration und Steuerung des Projekts sowie die Koordination der Kommunikation sind dabei unsere Schwerpunkte.

Bei der Absicherung Ihres Projekterfolgs können wir auf umfangreiche Erfahrungen aus einem in mehr als 200 Krisenprojekten bewährten Projekt-Management zurückgreifen. In ganzheitlicher Sichtweise begleiten wir Ihr Projekt über seinen gesamten Lebenszyklus und sorgen für seinen dauerhaft nachhaltigen Erfolg.

**IHRE VORTEILE:** Sie erhalten mit unserem hochqualifizierten Expertenteam Zugriff auf besondere Ressourcen – und sparen sich den zeit- und kostenintensiven Aufbau eigener Spezialisten. Unser Projekt-Management ermöglicht auch Ihnen die Modularisierung und Skalierung Ihrer Beratungsdienstleistungen, wodurch sich die Durchlaufzeiten verringern, die Qualitäten verbessern und die Erfolgsquoten erhöhen lassen.

Unsere Kunden geben uns Recht – von einem Berater erhielten wir folgendes Feedback:

**„Dass ein Projektmanagement doch nicht komplex sein muss und dabei so erfolgreich ist, hat selbst mich nach 20 Jahren Unternehmensführung überrascht!“**





# Daten sind unsere DNA – Werte tauchen auf!

Sie suchen einen idealen Partner für Daten- und IT-Management in Insolvenzen, Sanierungen oder Restrukturierungen. Unser Know-how eröffnet Ihnen den Zugang zu einer handlungsorientierten Schatzkarte, die neue Wertschöpfungsprozesse, Geschäfts- und Organisationsmodelle offenbart. Heben Sie mit uns die verdeckten Datenschätze im Krisenunternehmen! Gemeinsam erreichen wir das Ziel, Ihren Kunden zurück auf den Erfolgskurs zu bringen.

**„Das wahre Problem von Daten  
ist nicht, sie zu nutzen.**

**Es ist, die Richtigen  
zu finden!“**

(Peter F. Drucker)



**IHRE VORTEILE:** Sie können sich auf Ihr Kerngeschäft und Ihre Kerntätigkeiten konzentrieren und vermeiden unnötige Komplexität in Ihrer Organisation:

- Sie steigern Ihr Umsatzpotenzial durch die Möglichkeit, mehr Projekte in der gleichen Zeit abzuwickeln.
- Sie mindern Ihre Fixkosten, denn Ihre bisherigen internen Kosten werden externer Aufwand.
- Sie erweitern Ihr Kompetenzprofil um unser Leistungsangebot.



### (1) Nutzen Sie unsere Schatzkarte!

Als ein auf Krisen spezialisierter Dienstleister verfügen wir – ausgestattet mit leistungsfähigen IT-Systemen – über ein umfangreiches interdisziplinäres Verständnis in den Bereichen Betriebswirtschaft, Recht und IT. Auf dieser Basis entwickeln wir für Sie eine detaillierte Schatzkarte, die Sie zur Hebung der Datenschätze befähigt, um neue Wertschöpfungsketten sowie Geschäfts- und Organisationsmodelle für Ihre Kunden zu entwickeln.

### (2) Heben Sie mit uns die Datenschätze!

Im Umgang mit Daten möchten Sie Risiken vermeiden und Chancen nutzen. Wir wollen, dass Sie mit 100% Vertraulichkeit, geplanter Verfügbarkeit und hoher Sicherheit Ihre relevanten Daten erhalten:

- mit notwendiger Qualität und sinnvollem Scope,
- im geeigneten Format und zur passenden Zeit,
- am richtigen Ort und beim zuständigen Nutzer.



### (3) Bringen Sie mit uns Ihre Kunden auf Erfolgskurs!

Unsere kompetenten, motivierten und belastbaren Mitarbeiter blicken auf Erfahrungen in mehr als 200 Projekten mit über 350 optimierten Geschäftsprozessen und fast 600 archivierten IT-Systemen zurück. Dieser Erfolg basiert auf unseren integrierten Leistungsbereichen Business-, Daten- und Projekt-Management.

Im Einzelnen:

- Business Management (Business Analysis, Business Modeling, Business Organization)
- Daten und Daten-Management
- IT-Technologien, IT-Architekturen, IT-Sicherheit und IT-Services
- Virtualisierung und Cloud-Technologien
- Software-Entwicklung, Sicherheitstechnik und IT-/TK-Protokolle



# Wie wir arbeiten: Die Projektstory

**Die Ausgangslage** in einem in die Krise geratenen Produktionsbetrieb war geprägt durch veraltete Organisationsstrukturen und komplexe, heterogene IT-Systeme. Die Lieferstopps durch Lieferanten hatten zu einem Produktionsstillstand geführt. Die Stornierung von Aufträgen und Abwanderung der Kunden zum Wettbewerb waren die Folge. Schließlich kam es zum unvermeidlichen Stellen des Insolvenzantrags. Die Erstanalyse ergab ein erschreckendes (erfahrungsgemäß aber nicht seltenes) Bild: keine aktuelle Buchhaltung, kein funktionsfähiges Controlling, insgesamt ein inkonsistentes Rechnungswesen. Nach einer missglückten IT-Migration sind redundante komplexe und teilweise obsolete IT-Systeme im Einsatz.

**Die Projektziele:** Im Rahmen des Insolvenzverfahrens wurde eine übertragende Sanierung der Betriebe ohne Erhaltung des bisherigen Rechtsträgers angestrebt. Der

Verwalter gab vor, schnell herauszufinden,

- was der Status der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage unter Going Concern- und Zerschlagungsgesichtspunkten ist,
- welche Massegegenstände und Digitalen Assets im Unternehmen vorhanden sind sowie welche Drittrechte und Beschränkungen hierbei bestehen,
- welche Szenarien (Verkauf, Fortführung, Abwicklung) je Betrieb zweckmäßig sind.

Verbunden wurden diese Fragestellungen mit dem Auftrag, herauszufinden, welche Daten, Dokumente und Informationen für den weiteren Verfahrensablauf benötigt werden und verfügbar sind. Von besonderem Interesse war ferner die Aufdeckung, wo Geschäfts-, Betriebs- und Haftungsrisiken auftreten bzw. -chancen genutzt werden könnten.


Schnell wurde ein Projektteam aus Mitarbeitern der Kanzlei und von **INSOPROJECTS** gebildet.



Der Scope der Leistungen der **INSOPROJECTS** erstreckte sich auf der Basis einer umfassenden Geschäftsanalyse von Organisation und IT auf die Stabilisierung der kritischen internen Geschäftsprozesse. Daneben wurden konkret folgende Aufgabenpakete definiert:

- die Datensicherung und Archivierung der relevanten IT-Systeme,
- die Bereitstellung von konsistenten Daten und Informationen für den Due Diligence Prozess,
- die Konzeption und Umsetzung einer simultanen Planung der Distribution und der korrespondierenden Materialbedarfe für die Dauer bis zu einem Verkauf der Betriebe.



The background image shows a blue and white tugboat pulling a large black and red cargo ship on a blue sea under a clear sky. The tugboat is on the left, and the cargo ship is on the right, with a rope connecting them. The INSOPROJECTS logo is visible in the top right corner of the image.

**Die Projektlösungen:** Das von **INSOPROJECTS** aufgesetzte Projektmanagement umfasste zunächst zwecks Koordination und Überwachung die Einsetzung eines Project Management Office. Im Rahmen des Businessmanagement wurde eine Methodik zur Stabilisierung der kritischen internen Geschäftsprozesse entwickelt; sie bewirkte letztlich die Wiederbelebung der gesamten Wertschöpfungskette.

Das von **INSOPROJECTS** installierte Datenmanagement konzentriert sich auf drei Bereiche:

- Durchführung von gerichtsverwendbaren Datensicherungen und Umsetzung einer Langzeitarchivierung von relevanten IT-Systemen im **INSOPROJECTS**-Rechenzentrum;
- Import, Transformation und Export von insolvenzrelevanten Daten aus den IT-Systemen des Krisenunternehmens durch ImportOne®;
- Auswertung der Daten im zentralen Insolvenz-Informationssystem InsOne®.

**Die Projektergebnisse:** Quantitativ beleg- und nachvollziehbare Ergebnisse stellten sich schnell ein. So konnten jährliche Kosteneinsparungen im siebenstelligen Bereich durch das Outsourcing des bisherigen Rechenzentrums erzielt werden und in kurzer Zeit gelang die Inkassierung überfälliger Kundenforderungen.

Das Projektteam bewirkte die Vergabe und Überwachung von Deckungszusagen in Höhe von insgesamt 850 Mio. EUR. Somit konnte bei den Lieferanten Vertrauen aufgebaut werden, weshalb auf Vorkassen verzichtet wurde.

Die Datensicherung mit mehr als 100 Terabyte Datenvolumen und die darauf folgende Langzeitarchivierung von Altsystemen im Rechenzentrum der **INSOPROJECTS** wurden umgesetzt.

**Die Projekterfolge:** Im konkreten Fall konnte die Wertschöpfungskette repariert werden. Alle kritischen Lieferanten beliefern wieder das Unternehmen und wichtige Kunden revidierten die Stornierung ihrer Aufträge. Bereits während des Insolvenzverfahrens schaffte das Unternehmen die Rückkehr in die betriebswirtschaftliche Gewinnzone und die Erzielung eines Liquiditätsüberschusses.

Die Verkaufsverhandlungen wurden schnell aufgenommen und durchgeführt. Sie endeten erfolgreich mit dem Verkauf der wesentlichen Unternehmensteile, wobei sämtliche Werke erhalten blieben. Es wurde eine außergewöhnlich hohe Gläubiger-Quote erzielt. Insgesamt konnte das Verfahren wesentlich schneller als erwartet abgewickelt werden.



# Innovation und Transformation – Richtung weisen!

## **Transformationsoffensive wichtiger denn je**

Transformationsexperten wissen: Spätestens dann, wenn Konjunkturkrisen auf Strukturkrisen treffen und globale Rezessionen drohen, werden viele investitions- und konsumnahe Branchen wie z.B. Automotive und Retail von einem Absatzeinbruch mit voller Wucht erfasst. Dann reicht bereits ein kleiner Funke, um in der gesamten Wirtschaft einen Flächenbrand zu erzeugen.

Wie aber können Unternehmen einen auch für solche Fälle wirksamen Brandschutz aufbauen? Nur der permanente Wandel durch Innovation und Transformation vermeidet den Stillstand oder Rückschritt und schützt gegen ein solches Feuer. Auch wenn der Druck zur Veränderung die Wirtschaft oft sehr schwer trifft, so gilt doch

der Erfahrungssatz, dass in solchen Konstellationen bisher ungeahnte Impulskräfte für die notwendigen Neuerungen und Veränderungen in Wertschöpfungsketten und Geschäftsmodellen freigesetzt werden.

## **Digitalisierung des Beratungsgeschäfts**

Krisenberatungen stehen vor genau der gleichen Herausforderung wie ihre Kunden: Auch sie müssen sich verändern mit Innovationen und durch entsprechende Transformationsstrategien. Die „Digitale Transformation“ stellt daher Beratungsunternehmen unabhängig von Krisen vor besondere Herausforderungen. Wenn das Krisenunternehmen noch keine digitale Transformationsstrategie verfolgt, sollte das Beratungsunternehmen diese als wichtigste Option projektieren und beim Kunden umsetzen.

Befindet sich das Krisenunternehmen gerade in der Umsetzung einer digitalen Transformationsstrategie, ist vom Beratungsunternehmen ein entsprechendes Know-how unverzichtbar, um das gleiche Verständnis schaffen und die gleiche Sprache sprechen zu können.

Mit unserem Leistungsangebot können Sie Ihr bestehendes Geschäftsmodell um ein professionelles Daten-, Projekt- und Business-Management ergänzen, ausbauen und weiter optimieren: Die „Digitale Transformation“ und „Lean Business Agility“ können so ein fester Bestandteil Ihrer Krisenberatung werden.





## Unterstützung auf jeder Transformationsstufe

Wir unterstützen bei der „Digitalen Transformation“ auf jeder der folgenden drei Stufen:

**Digitale Evolution:** Damit ist die Generierung eines neuen „Digitalen Geschäfts“ gemeint. Hier geht es konkret um die Schaffung einer breiten Durchdringung der Geschäftsprozesse mit einer IT-Infrastruktur sowie die Nutzung von ERP- und CRM-Lösungen.

**Digitale Disruption:** Dabei erfolgt die Substitution von bisherigen (analogen) Leistungen im Wege eines neuen Geschäftsmodells. Die Einführung von Cloudlösungen, Big Data Analysen sowie vernetzten Informations- und Kommunikationssystemen kennzeichnen die zweite Stufe.

**Digitale Revolution:** Im Rahmen dieser Kategorie geht es um die Generierung von neuen Kundenbedürfnissen und Anwendungsfällen, insbesondere im Daten-Management und in der Transformationsberatung.

## Fit for Transformation

Egal auf welcher Stufe – wir schaffen für Sie die Datenschnittstellen, um mit den Kundensystemen kommunizieren zu können. Wir fixieren und optimieren Geschäftsprozesse und IT-Systeme Ihrer Kunden, damit diese für die „Digitale Transformation“ fit gemacht werden. Wir

stellen Ihnen ein Project & Transformation Office (PTO) zur Verfügung, damit die Aktivitäten und Maßnahmen im Krisenunternehmen strukturiert, koordiniert und überwacht werden.

**IHRE VORTEILE:** Wir werden als Ihr Kooperationspartner tätig und verursachen nur variable Kosten. Über uns erhalten Sie die erforderlichen qualifizierten Ressourcen mit ausreichender Kapazität. Ihre Aufträge mit Kapazitätsspitzen müssten von Ihnen ansonsten entweder abgelehnt oder an Dritte vergeben werden. Die teure Alternative Outsourcing können Sie über eine Kooperation mit uns von vornherein ausblenden.





# Wer wir sind: Das Unternehmen und das Team dahinter!



Thomas Möllers



Hans-Peter Kreft

## Sehr geehrte Leserinnen und Leser,

wir hoffen, dass Sie sich auf der vorstehend skizzierten Reise durch unser Tätigkeitsspektrum einen inspirierenden Eindruck verschaffen konnten. Mit den fünf zentralen Kompetenzbereichen als Reisestationen konnten Sie erleben, wie wir, die **INSOPROJECTS**, uns auf die projekt- und lösungsorientierte Unterstützung von Verwaltern und Beratern in Insolvenzen, Sanierungen und Restrukturierungen spezialisiert haben. Dabei stehen **Sicherheit, Transparenz und der Erfolg** unserer Kunden, also Ihr Beratungserfolg, für uns an erster Stelle.

Wir sind **Mitglied von INSOL Europe®** und bieten Ihnen unsere speziell für Krisensituationen entwickelten Lösungen an. Wir garantieren Ihnen die notwendige betriebswirtschaftliche, organisatorische und technische Infrastruktur als

Basis für Ihre erfolgreiche Durchführung von Verfahren und Projekten.

Ein Gesellschafter der **INSOPROJECTS** ist die traditionsreiche **UNIORG** Gruppe – ein **ERP-Beratungsunternehmen und Rechenzentrumsdienstleister**. Hierdurch sind wir in der Lage, große ERP-Systeme und IT-Umgebungen zu betreuen. Daneben unterhalten wir weitere strategische Kooperationen mit namhaften Unternehmen in den Bereichen Artificial Intelligence, Transformation, Design Thinking, Legal Tech, Business Analysis und Project Management.

**YOUR SUCCESS IS OUR PASSION!** Nehmen Sie noch heute Kontakt mit uns auf! Gemeinsam finden wir die beste Lösung für Sie.

Thomas Möllers

Geschäftsführer  
INSOProjects GmbH

Hans-Peter Kreft

Geschäftsführer  
UNIORG-Gruppe



# Als Task Force im Krisenunternehmen

In Krisensituationen müssen die Kräfte und Ressourcen gebündelt und Mitarbeiter fokussiert auf den Erfolg geführt werden. Dies gelingt am besten mit unserer schnellen Eingreiftruppe, bestehend aus Betriebswirten, Ingenieuren, Informatikern und Logistikern mit langjähriger Erfahrung in Management und Betrieb: unsere Task-Force.

Unsere Mitarbeiter verfügen über langjährige Erfahrungen mit Krisenunternehmen und

besitzen ein umfangreiches Kompetenzprofil einschließlich der dazu notwendigen Zertifizierungen.

Zusätzlich zählen zu unserem Netzwerk über 150 **praxiserfahrene Interims-, Issue- und Projekt-Manager** sowie auf Krisensituationen fokussierte Berater. Hierdurch können wir auch Spezialthemen im kaufmännischen, technischen und materialwirtschaftlichen Bereich mit großer Fachkompetenz schnell und erfolgreich bearbeiten.

**„Nichts kann ein gutes Team bezwingen.“**

(Jim Highsmith)

**Zur Vertiefung:** Lesen Sie auch unsere Fachpublikationen wie z.B.

- „Daten-Management für Krisenunternehmen“
- „Datensicherung & Archivierung in der Insolvenz“
- „Projekt-Management in der Insolvenz“

Wir stellen sie Ihnen auf Anfrage gerne zur Verfügung (mehr dazu unter [www.inso-projects.de](http://www.inso-projects.de)).

**INSO**PROJECTS GMBH

Fischerstraße 59  
40477 Düsseldorf

T: +49 (211) 15 81 03 - 20  
E: [info@inso-projects.de](mailto:info@inso-projects.de)

[www.inso-projects.de](http://www.inso-projects.de)



Sanierungserfolge erzielen

-----  
Restrukturierungen begleiten

-----  
Insolvenzmasse optimieren



# Das rettende Ufer ist in Sicht!

